

## Índice

|   |     |
|---|-----|
| <b>Agradecimientos</b>  | vii |
| <b>Prólogo</b>  | ix  |
| <b>1. Gobierno de la Empresa</b>  |     |
| Introducción  | 3   |
| Un Tema de Hoy  | 4   |
| ¿Qué es el Gobierno Corporativo?  | 5   |
| La Situación de los Gobiernos Empresariales en Chile  | 12  |
| - Chile en Comparación con el Resto del Mundo   | 16  |
| La Importancia de la Autorregulación: “Recomendaciones” versus “Reglas”   | 20  |
| <b>2. Códigos de Gobierno Corporativo: Elementos y Principios</b>   |     |
| ¿Qué son los Códigos de Gobierno Corporativo?   | 27  |
| Los Principios de Buen Gobierno de Empresa Dentro de los Códigos  | 32  |
| - Elementos Clave en la Labor y Misión del Directorio   | 32  |
| - Mecanismos para Abordar Conflictos de Interés   | 35  |
| - Divulgación de Información Relevante y Transparencia  | 37  |
| - Conformación del Directorio   | 39  |
| - Tamaño del Directorio   | 43  |
| - Criterios de Idoneidad de Directores  | 45  |
| - Desarrollo y Orientación de los Directores  | 46  |
| - El Rol del Presidente del Directorio  | 48  |
| - Efectividad de las Reuniones de Directorio  | 50  |
| - Comités de Directorio   | 52  |
| - Mecanismos de Incentivos: Evaluación y Recompensas  | 56  |
| - Juntas de Accionistas   | 57  |
| <b>3. Recomendaciones Generales para Preparar Códigos Internos de Buen Gobierno, Basados en Mejores Prácticas</b> |     |
| Estructura de la Propiedad  | 62  |
| Directorio  | 62  |
| - Misión del Directorio   | 62  |
| - Composición del Directorio  | 63  |
| - Requisitos para la Designación de Directores  | 64  |
| - Funcionamiento del Directorio   | 64  |
| - Comités del Directorio  | 65  |

|   |    |
|---|----|
| - Contabilidad y Auditoría  | 65 |
| - Compensación  | 66 |
| - Nominación / Inducción  | 66 |
| - Evaluación del Desempeño  | 66 |
| Alta Gerencia   | 67 |
| - Información Oportuna y Relevante para el Directorio   | 67 |
| - Compensación de los Ejecutivos  | 67 |
| - Nominación / Desarrollo   | 68 |
| - Evaluación de Desempeño de la Alta Gerencia   | 68 |
| Accionistas   | 68 |
| - Información   | 68 |
| - Juntas de Accionistas   | 69 |
| Conflictos de Interés   | 69 |
| Control de Riesgos  | 70 |
| Responsabilidad Social Empresarial  | 70 |
| <b>Anexo 1</b>  |    |
| Ayuda Práctica: Cuestionario de Autoevaluación para Directorios   | 73 |
| <b>Anexo 2</b>  |    |
| Listado de Códigos de Buenas Prácticas en Gobierno Corporativo de <a href="http://www.ecgi.org">www.ecgi.org</a> (2007) | 81 |
| <b>Bibliografía</b>   | 95 |