

# Índice

|  |    |
|--|----|
| 1. Introducción  | 5  |
| 2. Presupuesto por Resultados y el Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central   | 9  |
| 3. Orígenes del Sistema de Evaluación y Control de Gestión: Iniciativas Impulsadas entre 1993 y 1999 | 13 |
| 4. Implementación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión (2000-2005)                         | 17 |
| 4.1. Instrumentos de Seguimiento y Monitoreo   | 18 |
| 4.1.1. Definiciones Estratégicas   | 18 |
| 4.1.2. Indicadores de Desempeño  | 21 |
| 4.1.3. Balance de Gestión Integral   | 24 |
| 4.1.4. Formato de Presentación de Programas al Presupuesto   | 25 |
| 4.2. Evaluación de Programas e Instituciones   | 26 |
| 4.2.1. Evaluación de Programas Gubernamentales   | 27 |
| 4.2.2. Evaluación de Impacto de Programas  | 30 |
| 4.2.3. Evaluación Comprehensiva del Gasto  | 32 |
| 4.2.4. Recomendaciones y Compromisos   | 35 |
| 4.3. Mecanismos de Incentivo al Desempeño Institucional  | 37 |
| 4.3.1. Programa de Mejoramiento de la Gestión  | 37 |
| 4.3.2. Ley Médica  | 41 |
| 5. Consolidación y Fortalecimiento del Sistema de Evaluación y Control de Gestión (2006-2009)        | 43 |
| 5.1. Creación de Nuevas Líneas o Instrumentos  | 43 |
| 5.1.1. Asistencia Técnica a Programas  | 43 |
| 5.1.2. Revisión del Diseño de los Programas que se Presentan al Presupuesto                          | 45 |
| 5.1.3. Aumento de Cobertura de las Evaluaciones  | 46 |
| 5.1.4. Nueva Línea de Evaluación   | 57 |
| 5.1.5. Fortalecimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión y del Programa Marco de la Calidad | 50 |
| 5.1.6. Nuevos Mecanismos de Incentivo  | 57 |



|   |    |
|---|----|
| 5.1.6.1. Metas de Eficiencia Institucional  | 57 |
| 5.1.6.2. Metas de Eficiencia Institucional y Colectivas del Poder Judicial  | 58 |
| 5.1.6.3. Convenio Gestión Institucional del Ministerio Público  | 59 |
| 5.1.6.4. Incentivo por Calidad de Servicio: Caso Servicio del Registro Civil<br>e Identificación  | 60 |
| 5.1.7. Fondo de Modernización de la Gestión Pública   | 61 |
| 5.2. Principales Resultados y su Contribución a la Toma de Decisiones:<br>Generando Información de Desempeño en el Ciclo Presupuestario | 64 |
| 5.2.1. Instrumentos de Seguimiento: Indicadores de Desempeño y BGI  | 64 |
| 5.2.2. Evaluación de Programas e Instituciones  | 69 |
| 5.2.3. Mecanismo de Incentivo Institucional: PMG  | 75 |
| 5.2.4. Fondo de Modernización de la Gestión Pública   | 79 |
| 6. Lecciones Aprendidas y Desafíos del Sistema de Evaluación<br>y Control de Gestión del Gobierno Central                               | 81 |
| 7. Bibliografía   | 85 |