

Índice

1. Introducción	5
2. Presupuesto por Resultados y el Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central	9
3. Orígenes del Sistema de Evaluación y Control de Gestión: Iniciativas Impulsadas entre 1993 y 1999	13
4. Implementación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión (2000-2005)	17
4.1. Instrumentos de Seguimiento y Monitoreo	18
4.1.1. Definiciones Estratégicas	18
4.1.2. Indicadores de Desempeño	21
4.1.3. Balance de Gestión Integral	24
4.1.4. Formato de Presentación de Programas al Presupuesto	25
4.2. Evaluación de Programas e Instituciones	26
4.2.1. Evaluación de Programas Gubernamentales	27
4.2.2. Evaluación de Impacto de Programas	30
4.2.3. Evaluación Comprehensiva del Gasto	32
4.2.4. Recomendaciones y Compromisos	35
4.3. Mecanismos de Incentivo al Desempeño Institucional	37
4.3.1. Programa de Mejoramiento de la Gestión	37
4.3.2. Ley Médica	41
5. Consolidación y Fortalecimiento del Sistema de Evaluación y Control de Gestión (2006-2009)	43
5.1. Creación de Nuevas Líneas o Instrumentos	43
5.1.1. Asistencia Técnica a Programas	43
5.1.2. Revisión del Diseño de los Programas que se Presentan al Presupuesto	45
5.1.3. Aumento de Cobertura de las Evaluaciones	46
5.1.4. Nueva Línea de Evaluación	57
5.1.5. Fortalecimiento del Programa de Mejoramiento de la Gestión y del Programa Marco de la Calidad	50
5.1.6. Nuevos Mecanismos de Incentivo	57



5.1.6.1. Metas de Eficiencia Institucional	57
5.1.6.2. Metas de Eficiencia Institucional y Colectivas del Poder Judicial	58
5.1.6.3. Convenio Gestión Institucional del Ministerio Público	59
5.1.6.4. Incentivo por Calidad de Servicio: Caso Servicio del Registro Civil e Identificación	60
5.1.7. Fondo de Modernización de la Gestión Pública	61
5.2. Principales Resultados y su Contribución a la Toma de Decisiones: Generando Información de Desempeño en el Ciclo Presupuestario	64
5.2.1. Instrumentos de Seguimiento: Indicadores de Desempeño y BGI	64
5.2.2. Evaluación de Programas e Instituciones	69
5.2.3. Mecanismo de Incentivo Institucional: PMG	75
5.2.4. Fondo de Modernización de la Gestión Pública	79
6. Lecciones Aprendidas y Desafíos del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central	81
7. Bibliografía	85